

TOP SECRET

**N° de dossier : 2800-185
(TD R539)**

EXAMEN DE

POSTES

(ÉTUDE DU CSARS, 2013-08)

**Comité de surveillance des activités de renseignement de sécurité
17 juin 2014**

**Version de l'AIPRP
Date : 28 février 2019**

TABLE DES MATIÈRES

1	INTRODUCTION	3
2	MÉTHODE	4
3		
3.1	Sécurité au poste	5
4		
5	RELATION AVEC LE MAECD	13
5.1	Programme d'établissement de rapports sur la sécurité mondiale	13
5.3	Rupture continue de la communication	au poste..... 16
6	CONCLUSION.....	17

1 INTRODUCTION

Au cours des dernières années, le SCRS est devenu beaucoup plus actif à l'étranger pour soutenir une importante augmentation des besoins en matière de collecte de renseignements à l'étranger.

Cette activité a suscité de nouveaux défis et des occasions,

Dans le cadre du présent examen, le CSARS a examiné _____ poste pour mieux comprendre les activités opérationnelles du SCRS à l'étranger.

Le CSARS a aussi constaté certains défis supplémentaires concernant et les relations avec les partenaires nationaux, en particulier en ce qui a trait à la relation avec le MAECD.

2 MÉTHODE

La présente étude a examiné tous les documents pertinents

De plus, le CSARS a examiné tous les documents électroniques et renseignements pertinents contenus dans les bases de données opérationnelles.

Le personnel du CSARS a visité postes

Le CSARS aimerait souligner l'extrême courtoisie et l'hospitalité généreuse offertes par le personnel du SCRS XXX ainsi que les efforts de ces employés pour s'assurer que le personnel du CSARS était bien préparé en ce qui concerne la sensibilisation à la sécurité avant leur départ.

3.1 Sécurité au poste

Durant la visite sur place
sécurité
communication.

le CSARS a pris note de
pour la protection d'un réseau de

Par conséquent, le CSARS recommande que le SCRS mette à jour ses procédures de sécurité pour inclure des lignes directrices supplémentaires sur l'équipement pertinent et qu'il informe de la solution tandis qu'elle est mise en œuvre pour régler le problème technique.

L'expansion des activités de collecte de renseignements à l'étranger du SCRS a créé une augmentation prévisible de Le présent examen permet
de se faire une meilleure idée des occasions et défis créés par ces activités.

Page
is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles

of the Access to Information Act
de la Loi sur l'accès à l'information

On ne peut raisonnablement pas s'attendre à ce que le SCRS utilise à l'étranger le large éventail d'options qu'il a à sa disposition au pays

Le CSARS a constaté que le SCRS n'utilisait pas autant de ces techniques qu'il le pouvait et devrait le faire lorsqu'il œuvre dans des endroits plus sécurisés à l'étranger.

Durant la visite sur place, les employés du poste étaient d'avis que la plupart des techniques de validation à la disposition du SCRS pouvaient en fait être utilisées

De plus, le CSARS a aussi remis en question les motifs de l'utilisation limitée continue des outils de validation à l'étranger;

Au bout du compte, le CSARS croit que le SCRS n'utilise pas les techniques de validation autant qu'il le devrait. Le Service s'appuie fortement sur une technique qui pourrait ne pas permettre de confirmer la véracité de l'information,

Le CSARS recommande que le SCRS améliore son processus de validation en utilisant davantage les outils et techniques qu'il emploie au pays

5 RELATION AVEC LE MAECD

5.1 Programme d'établissement de rapports sur la sécurité mondiale

Depuis plusieurs années maintenant, le CSARS a constaté l'évolution du MAECD et du Programme d'établissement de rapport sur la sécurité mondiale (PERSM), qui a été créé après le 11 septembre pour générer davantage de rapports sur le terrorisme, la non-prolifération et d'autres enjeux liés à la sécurité. Les agents du PERSM, qui ne sont pas des agents du renseignement, recueillent des renseignements sur la sécurité et les enjeux liés à la stabilité, évaluent la menace en constante évolution et l'environnement des risques dans les missions et travaillent avec des équipes d'intervention rapide à l'échelle du gouvernement en cas d'urgence.

À première vue, il devrait y avoir peu de chevauchement entre le travail des agents du PERSM et les représentants du SCRS : les premiers cherchant des renseignements concernant les faits nouveaux à l'étranger, peu importe leur lien avec le Canada, tandis que les deuxièmes recueillent des renseignements qui sont toujours associés aux menaces pour le Canada. Malgré tout, il y a un potentiel latent et réel de conflit entre les deux programmes :

Une autre chose qui complique la situation découle du fait que le SCRS et le MAECD « puisent dans le même puits » pour obtenir des sources d'information, et il y a une possibilité qu'ils réalisent des programmes de collecte d'information ayant un accent similaire

Durant le séjour au poste, le CSARS s'est fait dire par des représentants du PERSM et du SCRS qu'ils discutaient fréquemment

Les deux groupes d'employés ont décrit les relations de travail comme étant axées sur la coopération en plus d'être utiles, professionnelles et complémentaires dans leur rôle respectif. **Même si le lien entre les représentants du PERSM et du SCRS au poste peut sembler productif et positif, le CSARS n'oublie pas le fait que les objectifs et méthodes du PERSM peuvent créer des conflits et des chevauchements entre ces initiatives et celles du SCRS.**

Page
is withheld pursuant to sections
est retenue en vertu des articles

of the Access to Information Act
de la Loi sur l'accès à l'information

5.3 Rupture continue de la communication et du partenariat au poste

de façon systématique; bon nombre des agents étrangers du SCRS ont cité des relations positives et productives avec leurs homologues locaux du MAECD,

Malgré tout, l'impression générale qu'a le CSARS de la relation entre le SCRS et ses homologues du MAECD n'était pas positive.

et il y a peu de sensibilisation de soutien en ce qui concerne les priorités de l'autre. la rupture de la communication a entraîné des mois de frustration, d'erreurs et d'échange de renseignements limités

De récents examens du CSARS ont débouché sur des observations similaires. Dans l'examen réalisé par le CSARS de la relation du SCRS avec ses partenaires, nous avons constaté d'importantes limites en ce qui a trait à l'échange d'information concernant les opérations étrangères au poste et recommandé que le SCRS adopte une interprétation plus générale de ses engagements en matière de divulgation au chapitre du protocole d'entente entre le SCRS et le MAECD.

**À la lumière des
observations du CSARS**

nous allons procéder à un XXX examen complet de cette relation durant le prochain exercice.

6 CONCLUSION

Les examens des postes à l'étranger donnent au CSARS l'occasion unique d'être témoin, directement, du travail quotidien des employés du SCRS affectés à l'étranger. Ces visites fournissent au CSARS une compréhension utile

et fournissent le contexte des stratégies opérationnelles élaborées sur le terrain ainsi que des discussions stratégiques qui ont lieu à l'AC.

Tandis que le programme de collecte de renseignements à l'étranger du SCRS continue d'évoluer,